ČESKÝ LUKOSTŘELECKÝ SVAZ

NÁVRH ZAVEDENÍ REPREZENTACE ČLS

PRO DIVIZI HOLÝ LUK

Terčová • halová • terénní lukostřelba

U18 TALENT A ZÁKLAD	U21 PŘECHOD A ROZVOJ	DOSPĚLÍ VÝKON A REPREZENTACE

Položka	Údaj
Předkladatel	Michal Nývlt
Klub	LK Žebrák
Adresát	Předsednictvo a Valná hromada Českého lukostřeleckého svazu
Datum	22.9.2026
Status	Návrh k odbornému, ekonomickému a legislativnímu posouzení

ÚČEL DOKUMENTU

Předložit k projednání ucelený, řiditelný a dlouhodobě udržitelný systém reprezentace divize holý luk. Dokument propojuje návrh rozhodnutí, sportovní model, nominační principy, odpovědnosti, finanční rámec, legislativní změny a implementační plán.

Průvodní dopis

Adresát	Věc
Předsednictvo Českého lukostřeleckého svazu	Návrh na systematické zařazení divize holý luk do reprezentace ČLS

Vážené předsednictvo Českého lukostřeleckého svazu,

obracím se na Vás s návrhem na systematické zařazení divize holý luk (Barebow) do systému státní reprezentace Českého lukostřeleckého svazu. Návrh je koncipován pro terčovou, halovou a terénní lukostřelbu a zahrnuje věkové třídy U18, U21 a dospělé.

Cílem není vytvořit izolovaný paralelní systém, ale sjednotit postavení holého luku napříč soutěžním a reprezentačním prostředím ČLS. Navržený model stanovuje transparentní cestu sportovce, odděluje dlouhodobé zařazení do reprezentace od nominace na konkrétní akci a váže rozsah podpory na předem schválený plán a rozpočet.

Dokument záměrně nestanovuje definitivní bodové limity. Ty mají vzniknout až po odborném vyhodnocení domácích a mezinárodních výsledků, posouzení počtu dostupných závodů a simulaci dopadů na počet potenciálně zařazených sportovců.

Žádáme proto o projednání záměru, určení odpovědné pracovní skupiny, stanovení legislativního a ekonomického vlastníka a schválení harmonogramu dalších kroků. Současně doporučujeme, aby veškerá pravidla byla zveřejněna před začátkem období, ze kterého se budou výsledky započítávat.

S úctou

Michal Nývlt

LK Žebrák

1 Shrnutí návrhu a požadovaná rozhodnutí

DOPORUČENÉ ROZHODNUTÍ
Schválit záměr vytvořit standardní reprezentační systém ČLS pro divizi holý luk a zahájit přípravu změny směrnice S06, výkonnostních limitů, nominačních kritérií, ročního plánu a finančního rámce.

ROZSAH Terčová, halová a terénní lukostřelba	**KATEGORIE** U18, U21 a dospělí	**PRINCIP** Pravidla známá před sezonou
NOMINACE Limit není automatický nárok na výjezd	**FINANCE** Podpora podle schváleného rozpočtu	**ŘÍZENÍ** Jasní vlastníci a každoroční revize

Proč rozhodnout nyní

sjednotit postavení holého luku v soutěžním a reprezentačním systému;

vytvořit čitelnou sportovní cestu U18 → U21 → dospělí;

umožnit včasnou přípravu pravidel pro sezonu 2027;

zabránit zpětnému nebo individuálnímu posuzování výsledků;

oddělit sportovní způsobilost, formální jmenování a nominaci na konkrétní akci;

zajistit rozhodování na základě dat, kompetencí a dostupného rozpočtu.

Rozhodnutí na prvním projednání

Rozhodnout	Výstup
Rozsah disciplín a kategorií	Schválený rámec programu
Vlastník přípravy	Pracovní skupina a odborný garant
Metodika limitů	Zadání analýzy výsledkových dat
Legislativní postup	Určení změn S06 a schvalujících orgánů
Finanční mantinely	Variantní rozpočtový rámec

2 Východiska, důvod a cíle návrhu

2.1 Současný systémový nesoulad

VÝCHOZÍ PROBLÉM
Holý luk je v domácím soutěžním prostředí veden jako samostatná divize a je zastoupen v mezinárodním programu. V terčové reprezentaci však podle podkladového návrhu chybí samostatná výkonnostní kritéria. Návrh tento rozdíl odstraňuje a současně vytváří společný rámec pro tři disciplíny.

Oblast	Postavení holého luku	Manažerský dopad
Soutěžní systém ČLS	Samostatná soutěžní divize	Existuje výkonnostní základna a výsledková data.
Pohár ČLS a MČR	Samostatné hodnocení podle vypsaných kategorií	Lze určit domácí zdroje pro budoucí metodiku limitů.
Mezinárodní prostředí	Samostatná soutěžní divize v relevantních programech	Je nutné navázat domácí výkonnost na konkrétní zahraniční akce.
Státní reprezentace	Terčová složka není v podkladu systémově doplněna	Chybí jednotná cesta, kritéria, odpovědnosti a předvídatelnost.

2.2 Strategické cíle

Rovné a předvídatelné podmínky pro sportovce napříč věkovými třídami a disciplínami.

Transparentní systém založený na zveřejněných pravidlech a doložitelných datech.

Sportovní cesta podporující kontinuitu při přechodu U18 → U21 → dospělí.

Oddělení reprezentace jako dlouhodobého statusu od nominace na konkrétní akci.

Řiditelné náklady omezené schváleným plánem a rozpočtem.

Pravidelná sportovní, organizační a finanční evaluace programu.

2.3 Principy návrhu

Princip	Požadavek
Předvídatelnost	Limity, závody, rozhodné období a způsob výpočtu zveřejnit předem.
Datová obhajitelnost	Číselné limity stanovit až po analýze domácí i mezinárodní výkonnosti.
Transparentnost	Rozhodnutí, metodiku, výjimky a nominace evidovat a komunikovat.
Udržitelnost	Rozsah programu a podpory každoročně přizpůsobit prioritám a rozpočtu.
Kontinuita	Řešit přechod věkových tříd a první rok účinnosti samostatným ustanovením.

3 Navrhovaný rozsah reprezentace

3.1 Disciplíny a věkové třídy

Disciplína	U18	U21	Dospělí	Základní rozhodnutí
Terčová lukostřelba	ANO	ANO	ANO	Sestava, vzdálenost, zdroj výsledků a návaznost na mezinárodní program.
Halová lukostřelba	ANO	ANO	ANO	Počet výsledků, nominační okno a pravidla přechodu U18 → U21.

Disciplína	U18	U21	Dospělí	Základní rozhodnutí
Terénní lukostřelba	ANO	ANO	ANO	Porovnatelnost náročnosti tratí a způsob použití více výsledků.

3.2 Cesta sportovce

U18 talent a základ → **U21** přechod a stabilizace → **DOSPĚLÍ** výkon a reprezentace

KLÍČOVÁ PODMÍNKA
Přechod mezi věkovými třídami musí být popsán předem. Výsledek z poslední sezóny U18 lze zohlednit pro U21 pouze tehdy, pokud splní podmínky schválené metodiky a odpovídá požadované úrovni U21.

3.3 Struktura reprezentace

Úroveň	Účel	Základní podmínka
Reprezentant	Dlouhodobé zařazení do reprezentačního systému	Splnění schválených podmínek a formální jmenování příslušným orgánem.
Kandidát reprezentace	Rozvoj sportovců blízko limitu	Pásmo pod limitem bude stanoveno až po analýze a schválení.
Talentová skupina	Systematická péče o U18 a U21	Výkon, vývojový trend, tréninkový plán a doporučení odpovědných trenérů.

ROZHODOVACÍ BOD
Je nutné rozhodnout, zda vznikne samostatná talentová skupina holého luku, nebo bude divize začleněna do stávajícího systému talentované mládeže.

4 Výkonnostní limity a nominační systém

4.1 Co musí vzniknout před schválením limitů

datový soubor domácích výsledků za dostupné sezóny;

porovnání s relevantními mezinárodními výsledky a úrovní postupu do eliminací;

rozdělení podle disciplíny, věkové třídy a kategorie mužů a žen;

ověření počtu domácích závodů, na kterých lze podmínky spravedlivě plnit;

simulace počtu sportovců, kteří by navrhované limity splnili;

návrh postupu pro zrušené závody, mimořádné podmínky, shodu a zahraniční výsledky.

4.2 Doporučená logika výpočtu

Prvek metodiky	Rozhodnutí před sezonou
Jednotka limitu	Samostatně pro každou disciplínu, věkovou třídu a kategorii mužů/žen.
Počet výsledků	Stanovit minimum započítávaných výkonů; počet neurčovat bez analýzy dostupnosti závodů.
Výpočet	Rozhodnout mezi průměrem nejlepších výsledků, průměrem Poháru ČLS nebo výsledky nominačních závodů.
Uznané závody	Zveřejnit seznam domácích a podmínky uznání zahraničních soutěží.
Výjimky	Předem popsat omluvitelné důvody, nedostatek závodů a mimořádné situace.
Změna pravidel	Neprovádět zpětné změny v probíhajícím období, mimo předem definované situace.

4.3 Tři oddělená rozhodnutí

Krok	Význam	Zakládá nárok na výjezd?
1. Splnění limitu	Sportovec dosáhl požadované výkonnostní úrovně.	NE
2. Jmenování do reprezentace	Příslušný orgán formálně zařadil sportovce do systému.	NE
3. Nominace na akci	Sportovec splnil kritéria konkrétní akce a byl nominován.	ANO, v rozsahu schváleného rozhodnutí

ŘÍDICÍ ZÁSADA
Splnění výkonnostního limitu samo o sobě nesmí být vykládáno jako automatická nominace ani jako automatický nárok na plné financování konkrétní akce.

4.4 Minimální obsah kritérií konkrétní akce

počet míst a případní náhradníci;

rozhodné období a seznam započítávaných závodů;

způsob výpočtu pořadí a řešení shody;

požadavek aktuální výkonnosti v sezoně akce;

zdravotní způsobilost, antidopingové povinnosti a reprezentační závazky;

model úhrady nákladů a rozsah spoluúčasti, pokud je přípustná;

orgán, který rozhoduje, a způsob evidence jeho rozhodnutí.

5 Řízení, odpovědnosti a rozhodovací pravomoci

Role / orgán	Navrhovaná odpovědnost	Hlavní výstup
Předsednictvo ČLS	Schválení záměru, předpisů, rozpočtu, jmenování a nominací v rozsahu kompetencí.	Usnesení a schválené dokumenty

Role / orgán	Navrhovaná odpovědnost	Hlavní výstup
Komise reprezentace	Příprava limitů, plánu akcí, nominací, hodnocení sezony a návrhu podpory.	Roční plán a hodnoticí zpráva
Odborný garant holého luku	Metodická příprava, kontrola dat, práce s trenéry a návrhy rozvoje disciplíny.	Metodický a tréninkový rámec
Legislativní garant	Kontrola návaznosti na S06, stanovy, soutěžní řád a kompetence orgánů.	Návrh změn předpisů
Ekonomický vlastník	Variantní rozpočet, finanční pravidla a kontrola čerpání.	Schválený finanční rámec
Sekretariát ČLS	Administrace smluv, přihlášek, výjezdů, evidence a komunikace.	Provozní zajištění
Kluby a osobní trenéři	Doložení výsledků, tréninkové vedení a organizační součinnost.	Podklady a sportovní příprava
Sportovec	Plnění sportovních, smluvních, etických a antidopingových povinností.	Výsledky a reprezentace ČR

5.1 Formální zastoupení divizí v Komisi reprezentace

Pro zajištění průběžného, odborného a vyváženého zastoupení jednotlivých divizí se navrhuje rozšířit Komisi reprezentace na sedm členů. Každá hlavní divize má mít vlastního odborného garanta s jasně vymezeným mandátem, odpovědností za podklady a právem předkládat návrhy komisi.

- vedoucí Komise reprezentace;
- garant reflexních luků;
- garant kladkových luků;
- garant holých luků;
- garant 3D lukostřelby;
- legislativní poradce;
- ekonom.

ÚČEL ZMĚNY Zajistit, aby žádná divize nebyla při každodenní přípravě pravidel, nominací, mezinárodních startů a rozpočtových návrhů bez přímého odborného zastoupení.

5.2 Doporučený řídicí model

Fórum	Frekvence	Účel
Pracovní skupina	Podle harmonogramu implementace	Příprava pravidel, dat, rozpočtu a legislativních změn.
Komise reprezentace	Pravidelně v cyklu sezony	Nominace, vyhodnocení výkonu, návrh podpory.
Předsednictvo ČLS	V rozhodovacích milnících	Schválení rozsahu, financí, klíčových pravidel a výsledných usnesení.
Roční hodnocení programu	Po skončení sezony	Sportovní, finanční a procesní vyhodnocení a návrh změn.

KOMPETENČNÍ KONTROLA
Před schválením je nutné ověřit, který orgán ČLS je podle platných předpisů oprávněn rozhodnout o jednotlivých částech návrhu. Dokument proto používá pracovní rozdělení odpovědností, které musí být legislativně potvrzeno.

6 Podpora a finanční rámec

6.1 Finanční zásady

Zařazení do reprezentace samo o sobě nezakládá automatický nárok na plné financování všech akcí.

Rozsah podpory musí každý rok vycházet ze schváleného plánu reprezentace a rozpočtu ČLS.

Financování má být prioritizováno podle významu akce, sportovní úrovně a dostupných prostředků.

Model úhrady konkrétní akce musí být sportovcům znám před závazným potvrzením účasti.

Náklady a sportovní přínosy mají být součástí ročního vyhodnocení programu.

6.2 Doporučené rozpočtové varianty

Varianta	Rozsah	Typické položky
MINIMÁLNÍ	Základní podpora reprezentace	Startovné, registrační poplatky, nezbytná administrativa.
STANDARDNÍ	Podpora prioritních výjezdů a přípravy	Doprava, ubytování, pojištění, reprezentační oblečení, vybraná soustředění.
ROZVOJOVÁ	Systematická dlouhodobá péče	Trenérská a metodická podpora, diagnostika, fyzioterapie a širší plán přípravy.

6.3 Rozpočtové položky k posouzení

Sportovní výjezdy	Příprava	Provoz a rizika
startovné a registrace doprava a ubytování stravné a pojištění	soustředění trenérské zabezpečení metodika a diagnostika fyzioterapie dle programu	reprezentační oblečení administrace a vedoucí výjezdu rezerva na ceny a mimořádné události

DOPORUČENÍ
Před konečným schválením připravit tři rozpočtové scénáře se stejnou strukturou položek. Rozhodnutí pak nebude pouze „financovat / nefinancovat“, ale umožní zvolit realistický rozsah programu.

6.4 Závazný princip rozdělení prostředků programu Podpora státní reprezentace

Pro omezení rizika nerovnoměrného nebo nepředvídatelného financování jednotlivých divizí a disciplín se navrhuje závazně rozdělit přijaté prostředky programu „Podpora státní reprezentace“ do dvou finančních částí:

Část rozpočtu	Způsob použití	Pravidlo
50 %	Předvídatelná podpora nominovaných reprezentantů	Rozdělit rovnoměrně podle počtu nominovaných osob a akcí. Divize reflexního a kladkového luku v terčové lukostřelbě obdrží dvojnásobnou jednotkovou podporu oproti ostatním divizím a disciplínám.
50 %	Prioritní akce daného roku	Použije Předsednictvo ČLS podle schválených priorit, sportovního významu akcí a dostupného rozpočtu.

KONTROLNÍ PODMÍNKA Konkrétní výpočet jednotkové podpory, způsobilé náklady, rozhodný okamžik nominace, pravidla zaokrouhlování a postup při nevyčerpání prostředků musí být před použitím upraveny ve finančních pravidlech ČLS.

7 Legislativní návrh a změna směrnice S06

7.1 Účel novely

doplnit holý luk do terčové reprezentace a sjednotit rozsah napříč disciplínami;

stanovit věkové třídy U18, U21 a dospělé;

stanovit mechanismus limitů, rozhodné období, zdroje výsledků a minimální počet výkonů;

upravit přechod U18 → U21;

upravit uznávání zahraničních výsledků;

zachovat rozdíl mezi splněním limitu a nominací;

doplnit přechodné ustanovení pro první rok účinnosti.

7.2 Pracovní návrh základního znění

PRACOVNÍ LEGISLATIVNÍ ZNĚNÍ

„Reprezentace ČLS v divizi holý luk se zřizuje pro terčovou, halovou a terénní lukostřelbu ve třídách U18, U21 a dospělí, pokud je pro danou třídu a disciplínu vypsán odpovídající mezinárodní program nebo pokud její zařazení schválí příslušný orgán ČLS.

Jmenování do reprezentace je podmíněno členstvím v ČLS, splněním schváleného výkonnostního limitu a dalších podmínek stanovených směrnicí, plánem reprezentace a příslušnými nominačními kritérii. Splnění limitu nezakládá automatický nárok na účast ani na finanční podporu konkrétního reprezentačního výjezdu.

Výkonnostní limity, způsob jejich výpočtu, minimální počet výsledků, seznam uznávaných závodů a rozhodné období se zveřejňují před zahájením období, ze kterého se výsledky započítávají.

U sportovců přecházejících z U18 do U21 lze uznat výsledek dosažený v poslední sezoně U18, jestliže odpovídá limitu U21 a splňuje předem zveřejněné podmínky pro příslušnou disciplínu. O jmenování rozhoduje příslušný orgán ČLS na návrh Komise reprezentace.

Nominace na jednotlivé mezinárodní akce se řídí samostatně zveřejněnými kritérii, schváleným plánem akcí a rozpočtem reprezentace.“

7.3 Přechodné ustanovení

NÁVRH

„Pro první rok účinnosti ustanovení týkajících se divize holý luk lze pro účely posouzení splnění výkonnostního kritéria použít také výsledky dosažené v bezprostředně předcházející sezoně, pokud byly dosaženy na uznatelných soutěžích, odpovídají schválené metodice a jsou řádně doloženy.“

7.4 Povinná legislativní kontrola

Stanovy ČLS;

Soutěžní řád ČLS;

Směrnice S06;

předpisy Poháru ČLS;

pravidla nominace a financování reprezentačních akcí;

kompetence Předsednictva, Valné hromady a dalších orgánů.

8 Návrhy usnesení

8.1 Usnesení Předsednictva ČLS

- Předsednictvo ČLS bere na vědomí návrh systémového začlenění divize holý luk a předkládá Valné hromadě návrh závazných usnesení uvedených v kapitole 8.2.
- Předsednictvo ČLS zajistí po přijetí usnesení Valné hromady jejich provedení, průběžné sledování termínů a písemné vyhodnocení plnění.

8.2 Usnesení Valné hromady ČLS

- Valná hromada ukládá Předsednictvu ČLS připravit a schválit změny směrnice S06 tak, aby byly doplněny limity pro zařazení do reprezentačního družstva pro divizi holý luk ve všech disciplínách. Termín splnění: nejpozději 1. 4. 2027.
- Valná hromada ukládá Předsednictvu ČLS připravit a schválit změny směrnice S05 tak, aby byly doplněny limity pro zařazení do Sportovního centra mládeže pro divizi holý luk ve všech disciplínách. Termín splnění: nejpozději 1. 4. 2027.
- Valná hromada ukládá Předsednictvu ČLS rozšířit Komisi reprezentace na sedm členů ve složení: vedoucí komise, garant reflexních luků, garant kladkových luků, garant holých luků, garant 3D lukostřelby, legislativní poradce a ekonom. Termín splnění: nejpozději 1. 4. 2027.
- Valná hromada ukládá Komisi reprezentace zpracovat komplexní rámec fungování reprezentačního družstva ve vztahu k mezinárodním startům, aktuálním soutěžím ČLS a systému nominačních závodů. Součástí bude revize předpisů R01, R08, S02, S03, S05 a S06. Termín splnění: nejpozději 30. 9. 2027.
- Valná hromada ukládá Předsednictvu ČLS rozdělovat prostředky přijaté z programu „Podpora státní reprezentace“ tak, že 50 % rozpočtu bude použito na předvídatelnou podporu nominovaných reprezentantů podle jednotného pravidla. Divize reflexního a kladkového luku v terčové lukostřelbě obdrží dvojnásobnou jednotkovou podporu oproti ostatním divizím a disciplínám.
- Valná hromada ukládá Předsednictvu ČLS použít zbývajících 50 % rozpočtu programu „Podpora státní reprezentace“ na prioritní akce daného roku podle schválených sportovních priorit a dostupných prostředků.
- Valná hromada ukládá Předsednictvu ČLS předložit na nejbližším následujícím zasedání Valné hromady písemnou zprávu o splnění jednotlivých úkolů, včetně schválených dokumentů, data jejich účinnosti a odůvodnění případného nesplnění nebo prodlení.

POZNÁMKA K USNESENÍM **Znění je formulováno jako závazné uložení konkrétních úkolů, odpovědných orgánů a termínů. Před předložením je nutné provést pouze kompetenční a legislativní kontrolu podle platných stanov a předpisů ČLS tak, aby nebyla oslabena závaznost ani věcný obsah usnesení.**

9 Implementační plán

9.1 Doporučený harmonogram

Fáze	Hlavní činnost	Výstup	Doporučený termín
1. Záměr	Schválení rozsahu, garanta a pracovní skupiny	Usnesení Předsednictva ČLS	po schválení Valnou hromadou
2. Analýza	Sběr dat, mezinárodní srovnání a simulace limitů	Analytický podklad	nejpozději 1. 4. 2027
3. Návrh pravidel	Limity, nominace, přechod U18/U21 a odpovědnosti	Návrh novely a příloh	nejpozději 1. 4. 2027
4. Ekonomika	Rozpočet, rozsah podpory a výjezdy	Schválený finanční rámec	nejpozději 1. 4. 2027
5. Schválení	Připomínky a schválení dokumentů	Platná pravidla	před začátkem nominačního období
6. Vyhlášení	Zveřejnění kritérií, formulářů a kontaktů	Informace klubům a sportovcům	před započítávanými závody
7. Realizace	Evidence výsledků, jmenování, příprava a výjezdy	Fungující program	od účinnosti schválených změn
8. Hodnocení	Sportovní a finanční vyhodnocení	Zpráva a návrh úprav	nejpozději 30. 9. 2027

TERMÍNY JSOU PRACOVNÍ
Uvedené termíny vycházejí z podkladového manažerského návrhu a musí být sladěny s oficiálním kalendářem ČLS, termínem relevantních mezinárodních akcí a začátkem nominačního období.

9.2 Kritické závislosti

Závislost	Riziko při nesplnění	Řídicí opatření
Včasná analýza dat	Limity nebudou odborně obhajitelné.	Určit vlastníka dat a termín uzavření datového souboru.
Legislativní kontrola	Rozhodnutí nebude navazovat na kompetence a platné předpisy.	Zapojit legislativního garanta před schválením.
Rozpočtové rozhodnutí	Nebude jasný rozsah akcí a podpory.	Schválit variantní finanční scénář.

Závislost	Riziko při nesplnění	Řídicí opatření
Včasná komunikace	Sportovci nebudou mít rovné podmínky.	Zveřejnit pravidla před započítávanými závody.
Evidence výsledků	Vzniknou spory o doložení a uznání výkonů.	Zavést jednotný formulář a odpovědnou osobu.

10 Rozhodovací otázky a otevřené body

#	Rozhodovací otázka	Požadovaný výstup	Navržený vlastník
1	Které disciplíny a věkové kategorie budou součástí reprezentace?	Schválený rozsah programu	Předsednictvo / Komise reprezentace
2	Kdo bude odborným garantem holého luku?	Jmenování garanta a pracovní skupiny	Předsednictvo ČLS
3	Jaká data budou použita pro návrh limitů?	Datový soubor a metodika analýzy	Pracovní skupina
4	Jaké budou limity a způsob jejich plnění?	Tabulky limitů a pravidla výpočtu	Komise reprezentace
5	Jak se uznají výsledky U18 při přechodu do U21?	Přechodové a přechodné ustanovení	Komise + legislativní garant
6	Jaká budou kritéria pro prioritní mezinárodní akce?	Samostatná nominační kritéria	Komise reprezentace
7	Kolik míst a jaký model financování bude schválen?	Rozpočet a finanční pravidla	Předsednictvo / ekonomická oblast
8	Jaké změny směrnic a příloh jsou nutné?	Návrh novely a souvisejících dokumentů	Legislativní garant
9	Jak bude vedena evidence a komunikace výsledků?	Proces, formulář a odpovědná osoba	Sekretariát / IT podpora
10	Jak bude systém po sezoně vyhodnocen?	Sada ukazatelů a termín ročního hodnocení	Komise reprezentace

10.1 Návrh ukazatelů pro roční hodnocení

Oblast	Příklady ukazatelů
Sportovní	Počet sportovců splňujících kritéria; vývoj výkonu; umístění na schválených akcích.
Rozvojová	Přechody U18 → U21; počet zapojených klubů a trenérů; plnění rozvojových plánů.
Procesní	Včasnost zveřejnění pravidel; úplnost evidence; počet řešených výjimek a sporů.
Finanční	Náklad na akci a sportovce; čerpání proti plánu; podíl prioritních výdajů.
Řídicí	Splnění milníků; kvalita reportingu; počet a dopad přijatých nápravných opatření.

11 Rizika a opatření

Riziko	Dopad	Pravděpodobnost	Opatření
Limity bez dostatečných dat	Nerovné nebo neobhajitelné podmínky	střední	Analýza a simulace před schválením.
Pozdní zveřejnění pravidel	Zpochybnění férovosti nominačního období	střední	Termín publikace jako závazný milník.
Nejasné kompetence	Zpoždění nebo spory o platnost rozhodnutí	střední	Legislativní a kompetenční kontrola.
Příliš široký program bez rozpočtu	Nesplnitelná očekávání a finanční tlak	střední	Variantní rozsah minimální / standardní / rozvojový.
Nedostatek uznatelných závodů	Nízká srovnatelnost a dostupnost plnění	střední	Předem určit závody a zahraniční alternativy.
Automatické chápání limitu jako nároku	Rozpočtové a procesní konflikty	vyšší	Důsledně oddělit limit, jmenování a nominaci.
Nekonzistentní evidence	Spory o výsledky a uznání výkonu	střední	Jednotný formulář, registr a odpovědná osoba.

MANAŽERSKÝ POHLED

Největší riziko není samotné zavedení divize, ale spuštění programu bez předem známých pravidel, datové opory, jasných kompetencí a finančních mantinelů. Návrh proto staví nejprve řídicí rámec a teprve následně číselné limity.

12 Přílohy k dopracování

Příloha	Obsah	Stav
A	Definitivní výkonnostní limity podle disciplíny, věku a kategorie mužů/žen.	DOPRACOVAT PO ANALÝZE
B	Metodika výpočtu a seznam uznávaných závodů.	DOPRACOVAT
C	Nominační kritéria pro prioritní mezinárodní akce sezony 2027.	DOPRACOVAT
D	Formulář pro doložení výsledků a uznání zahraničního výkonu.	DOPRACOVAT
E	Rozpočet programu ve variantách minimální / standardní / rozvojová.	DOPRACOVAT
F	Roční plán soustředění, kontrolních závodů a výjezdů.	DOPRACOVAT
G	Komunikační plán pro kluby, trenéry a sportovce.	DOPRACOVAT
H	Roční hodnoticí zpráva a sada ukazatelů.	DOPRACOVAT

12.1 Doporučený další krok

PRVNÍ ROZHODOVACÍ BALÍČEK

Na prvním projednání schválit rozsah disciplín a kategorií, ustanovit pracovní skupinu, určit odborného, legislativního a ekonomického vlastníka a stanovit datum, od kterého se budou výsledky započítávat. Bodové limity a kritéria konkrétních akcí finalizovat až následně na základě dat.

13 Závěr

Zavedení reprezentace divize holý luk nepředstavuje vytvoření nové sportovní disciplíny. Představuje systematické sjednocení jejího postavení, vytvoření transparentní sportovní cesty a nastavení řídicích podmínek pro odpovědné rozhodování ČLS.

Navržený model je záměrně etapový. Nejprve schvaluje princip, rozsah, odpovědnosti a metodiku. Teprve poté stanovuje konkrétní limity, nominační kritéria a finanční rozsah. Tím omezuje sportovní, organizační i rozpočtová rizika a vytváří předvídatelný rámec pro sportovce, kluby, trenéry a orgány ČLS.

FINÁLNÍ DOPORUČENÍ

Schválit záměr a zahájit řízenou implementaci s cílem zavést pravidla před začátkem prvního započítávaného nominačního období.